



Název modulu:

Manažerské rozhodování

Lektor:

Ing. Josef Zrůst, Ph.D.

Anotace modulu:

Rozhodování je průběžná manažerská funkce, která je využívána jak při plánování, organizování, vedení týmů, tak při kontrole. Úvodní část modulu je zaměřena na identifikaci chyb při rozhodování a uvědomění si jejich příčin. Těžištěm modulu je charakteristika jednotlivých dílčích kroků rozhodovacího procesu. Nejprve je identifikován rozhodovací problém a následně je zpracována analýza příčin a okolností, které ovlivnily vznik a eskalaci problému. Po určení příčin problému mohou být stanoveny cíle rozhodování a kritéria jejich měření. Jednotlivá kritéria se liší mírou důležitosti, proto je nutné stanovit jejich relativní váhu v celkovém souboru kritérií. Tvoří se varianty řešení, které jsou následně posuzovány. Výsledkem je výběr a realizace vhodné varianty řešení. Následuje její průběžné hodnocení.

Cíl modulu:

Cílem modulu je seznámit se s chybami, kterých se manažeři při rozhodování nejčastěji dopouštějí. Následně specifikovat jednotlivé dílčí kroky rozhodovacího procesu včetně aplikace různých jak systematicko-matematických, tak intuitivních metod používaných při procesu rozhodování.

Zakončení modulu (seminární práce, případová studie) :

Vypracováním seminární práce.

Literatura:

Povinná literatura:

FOTR, Jiří a Lenka ŠVECOVÁ. *Manažerské rozhodování: postupy, metody a nástroje*. 2., přeprac. vyd. Praha: Ekopress, 2010, 474 s. ISBN 978-80-86929-59-0.

PLAMÍNEK, Jiří. *Řešení problémů a rozhodování: jak přinutit problémy, aby pracovaly ve váš prospěch*. 1. vyd. Praha: Grada, 2008, 144 s. ISBN 978-80-247-

2437-9.

Doporučená literatura:

BUZAN, Tony. *Mentální mapování*. Vyd. 1. Praha: Portál, 2007, 165 s. ISBN 978-80-7367-200-3.

FOTR, Jiří a Jiří HNILICA. *Aplikovaná analýza rizika ve finančním managementu a investičním rozhodování*. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2014, 299 s. ISBN 978-80-247-5104-7.

FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. *Investiční rozhodování a řízení projektů: jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011, 408 s. ISBN 978-80-247-3293-0.

PLAMÍNEK, Jiří. *Vedení porad: jak dosáhnout maximálního výsledku s minimem lidí, času a energie*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007, 105 s. ISBN 978-80-247-2073-9.

WILKINSON, Michael. *Tajemství facilitace: dosáhnete výjimečných výsledků v týmové práci pomocí SMART metody*. Vyd. 1. Překlad Martina Chalupová. Brno: Computer Press, 2011, 288 s. ISBN 978-80-251-2607-3.