



European
School
of Business
& Management



SYLABUS MODULU

6. Systematické plánování a organizování

Lektor: Ing. Marcela Papalová, PhD.

Anotace modulu:

Modul je zaměřen na rozšíření kompetencí studentů v oblasti základních manažerských funkcí – plánování a organizování. Plánování je prioritní manažerskou funkcí, která v sobě zahrnuje řadu činností zaměřených zejména na stanovení cílů a cest jejich naplnění.

S ohledem na formulovaný cíl se pak formují organizační struktury, které vytvářejí vhodné prostředí pro dosahování cílů organizace. Organizační struktury by měly reagovat i na velmi proměnlivé podmínky prostředí. Trendem je zajistit určitou formu přizpůsobivosti, překonání vymezených pozic v organizaci a zabezpečení žádoucího vývoje organizace.

Modul se bude zabývat i prognostickými technikami, jejichž znalost je nezbytná pro formulaci dlouhodobých plánů.

Cíl modulu:

- Rozpoznání jednotlivých fází plánovacího procesu
- Identifikace klíčových a kritických faktorů plánu
- Výběr a formulace optimálních cílů

- Dlouhodobé cíle a plány
- Klasické i moderní typy organizačních struktur
- Kompetence, pravomoc, odpovědnost, delegování
- Management by Objective (Řízení podle cílů)
- Možnosti tvorby klastrů

Literatura:

1. BUZAN, Tony. *Mentální mapování*. Praha: Portál, 2007. ISBN 978-80-7367-200-3.
2. GRANT, Robert M. [i]Contemporary strategy analysis.[/i] 7th ed. Chichester: Wiley, 2011. ISBN 978-0-470-74710-0.
3. KIROVOVÁ, Iva. Organizační chování. 1. díl. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2015. Series of economics textbooks, Faculty of Economics, VŠB-TU Ostrava, 2015, vol. 19. ISBN 978-80-248-3845-8.
4. ROTHAERMEL, Frank T. Strategic management. 3rd ed. New York: McGraw-Hill Education, 2017. ISBN 978-1-259-42047-4.
5. SRPOVÁ, Jitka. Podnikatelský plán a strategie. Praha: Grada, 2011. ISBN 978-80-247-4103-1.