



European
School
of Business
& Management



SYLABUS MODULU

8. Kontrolní procesy

Lektor: PhDr. Jan Závodný Pospíšil, Ph.D.

Anotace modulu:

Kontrola patří mezi základní manažerské funkce a je tak zároveň jednou ze základních činností manažera. Kontrola je důležitou zpětnou vazbou v procesu řízení. Ze své podstaty dokáže korigovat zejména plány a strategie, organizační struktury, výkonnost a efektivitu využívání zdrojů, či celý proces řízení kvality. Znalost kontrolních procesů je pro management klíčová. Modul Kontrolní procesy má za cíl přestavit posluchačům podstatu problematiky systému a procesu kontrolování. V rámci jednotlivých přednesů budou nejprve vysvětleny základní typy kontrolních procesů, a to z pohledu jejich využití v čase. Posluchači se tak seznámí s metodami kontroly preventivní, průběžné i závěrečné, respektive kontroly zpětnou vazbou. Podrobně budou také představeny základní fáze kontrolního procesu od primárního zabezpečení informací pro kontrolu po zpětnou kontrolu. Na základě praktické interpretace teoretických východisek, budou představeny základní metody kontroly, kterými jsou běžná vnitřní kontrola, interní a externí audit, dopředná a zpětná vazba.

Cíl modulu:

Po úspěšném absolvování modulu by měli být posluchači schopni definovat podstatu procesu kontroly a identifikovat její význam v procesu řízení. Zároveň by měli být schopni určit základní typy kontroly, přičemž by měli být schopni samostatně

rozhodnout o využití konkrétních metod kontroly. Modul by měl poskytnout také dostatek znalostí k tomu, aby byli posluchači schopni posoudit kvalitu vnitřních kontrolních systémů v podniku, stejně jako aplikovat odpovídající kontrolní postupy.

Literatura:

1. DVOŘÁČEK, Jiří. *Interní audit a kontrola*. 2. přepr. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2003. ISBN 978-80-7179-805-7.
2. KEŘKOVSKÝ, Miloslav a Oldřich VYKYPĚL. *Strategické řízení: teorie pro praxi*. Praha: C.H. Beck, 2002. C.H. Beck pro praxi. ISBN 80-7179-578-x.
3. KRÁLÍČEK, Vladimír a Jan MOLÍN. *Vnější a vnitřní kontrola z pohledu managementu*. Wolters Kluwer, 2014. ISBN 978-80-7478-557-3
4. VEBER, Jaromír. *Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Management Press, 2009. ISBN 978-80-7261-200-0.