



European
School
of Business
& Management



SYLABUS MODULU

1. Management vs. leadership

Lektor: Ing. Lenka Lamešová

Anotace modulu:

Často u nás zaměňujeme pojem manažer a lídr, ostatně obě jsou to slova přejatá z angličtiny. Efektivní manažer umí vytvářet pozitivní atmosféru na pracovišti a zároveň dbá na plnění všech zadaných úkolů a pravidel a dosahování cílů. Zmíněné kombinaci manažerských kompetencí a jejich udržení v rovnováze a akcentování role leadera se bude věnovat lektorka během tohoto vzdělávacího modulu.

V dnešním světě businessu máme množství lidí ve vedoucích rolích. Je ovšem otázka, jak se jim daří úspěšně vést týmy lidí. V praxi často vidím, že máme velké množství direktivních šéfů, kteří leadership pod kůží nemají a ani ho nechtějí mít. Nebo vidím vedoucí, kteří jsou odborníci ve své specializaci, ale nevědí, jak na lidi, co na ně platí, jak se chovat a cítit dobře ve své roli šéfa nebo šéfky. Neměli zatím možnost tyto kompetence získat.

Společně s manažery se snažím najít odpověď na otázku, kdo je vlastně správný leader (nebo lídr). Na dotaz, zda vidí respondenti rozdíl mezi lídrem a manažerem, někdy dostávám nejrůznější odpovědi – od profesionálních až po ty překvapivě naivní. Často se u nás v ČR zaměňuje slovo manažer, lídr, vedoucí, řízení, vedení....

Proto je třeba všechny tyto pojmy osvětlit, zakotvit je, zjistit, jaké role a činnosti každý ve firmě a směrem k lidem zastáváme.

Cíl modulu:

Pochopit, v čem se liší manažerské činnosti a dovednosti od dovedností leadera, dobře porozumět a v praxi využívat principy leadershipu. Uvědomit si vlastní styl, ke kterému inklinují při vedení lidí a umět využívat různé techniky při práci s podřízenými.

Literatura:

1. ARMSTRONG, Michael a Tina STEPHENS. *Management a leadership*. Praha: Grada, 2008. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-2177-4.
2. BEDNÁŘ, Vojtěch. *Sociální vztahy v organizaci a jejich management*. Praha: Grada, 2013. Psyché (Grada). ISBN 978-80-247-4211-3.
3. BĚLOHLÁVEK, František. *Desatero manažera: [to nejdůležitější, co potřebuje znát a ovládat úspěšný manažer]*. Praha: Computer Press, 2003. Rozvoj osobnosti (Computer Press). ISBN 80-7226-873-2.
4. CARNEGIE, Dale, CARNEGIE, Dorothy a Arthur R. PELL, ed. *Jak získávat přátele a působit na lidi*. 12. vyd. Přeložil Svatoslav GOSMAN. Praha: Dobrovský, 2012. ISBN 9788073065195.
5. DOSTÁL, Petr, Karel RAIS a Zdeněk SOJKA. *Pokročilé metody manažerského rozhodování: konkrétní příklady využití metod v praxi*. Praha: Grada, 2005. Expert (Grada). ISBN 80-247-1338-1.
6. FISCHER, Peter. *Prvních 100 dní v šéfovském křesle*. Brno: Computer Press, 2008. ISBN 978-80-251-1909-9.
7. FOTR, Jiří a Lenka ŠVECOVÁ. *Manažerské rozhodování: postupy, metody a nástroje*. 2., přeprac. vyd. Praha: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-86929-59-0.
8. FRENZEL, Ralph. *Poprvé šéfem: jak uspět na vedoucí pozici*. 2. české vyd. Přeložil Zuzana VESELÁ. Praha: Grada, 2013. ISBN 978-80-247-4637-1.
9. KHELEROVÁ, Vladimíra. *Komunikační a obchodní dovednosti manažera*. 2., přeprac. a rozš. vyd. Praha: Grada, 2006. Poradce pro praxi. ISBN 80-247-1677-1.
10. KOŠŤAN, Pavol, František BĚLOHLÁVEK a Oldřich ŠULEŘ. *Management: [co je management, proces řízení, obsah řízení, manažerské dovednosti]*. Brno: Computer Press, c2006. Business books (Computer Press). ISBN 80-251-0396-x.
11. LEWTHWAITE, Julie. *Začínám řídit lidi: poprvé manažerem - vše, co byste měli znát a umět*. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 9788025117279.
12. PILAŘOVÁ, Irena. *Leadership & management development: role, úlohy a kompetence managerů a lídrů*. Praha: Grada, 2016. ISBN 978-80-247-5721-6.

13. PLAMÍNEK, Jiří. *Vedení porad: jak dosáhnout maximálního výsledku s minimem lidí, času a energie*. 1. vyd. Praha: Grada, 2007, 105 s. ISBN 978-80-247-2073-9.
14. PLAMÍNEK, Jiří. *Řešení problémů a rozhodování: jak přinutit problémy, aby pracovaly ve váš prospěch*. Praha: Grada, 2008. Manažer. ISBN 978-80-247-2437-9.
15. PLAMÍNEK, Jiří. *Vedení lidí, týmů a firem: praktický atlas managementu*. 5., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada, 2018. Manažer. ISBN 978-80-271-0629-5.
16. POSPÍŠIL, Miroslav. *Manažerština, aneb, Jak být efektivním manažerem a řešitelem stresů*. Plzeň: M. Pospíšil, 2011. ISBN 978-80-903529-4-0.
17. RADCLIFFE, Steve. *Leadership: lídrem jednoduše a přirozeně*. Praha: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4163-5.
18. STÝBLO, Jiří. *Leadership: realita nebo vize*. Praha: Professional Publishing, 2012. ISBN 978-80-7431-105-5.
19. VEBER, Jaromír. *Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*. 2., aktualiz. vyd. Praha: Management Press, 2009. ISBN 978-80-7261-274-1.