



European
School
of Business
& Management



SYLABUS MODULU

3. LEAN management

Lektor: Ing. Jana Puhlová

Anotace modulu:

LEAN je systém, který je funkční pouze tehdy, jestliže je filosofií společnosti a všichni zaměstnanci tento systém dodržují. Jinak se ze systému stává nesystém. LEANu dosáhneme nejen nástroji a metodami tohoto systému. Ať zavádíme jakékoliv metody do života, nikdy se neobejdeme bez správného vedení lidí, projektového řízení a řízení změny. A takto bychom mohli pokračovat. LEAN není pouze o „tvrdých kompetencích“. To, co nám selhává vždy nejvíce, je lidský faktor. Proto na něj nezapomínejme, je to to nejcennější, co máme.

Cíl modulu:

Cílem modulu je umět správně vydefinovat, co je LEAN filosofie, co do ní patří a jak tento systém využít konkrétně v praxi.

Literatura:

1. FORD, H., CROWTHER, S.: *Moving Forward*, Kessinger Press, 2003. ISBN 978-0766143395
2. HAJNÝ, Pavel. *Tomáš Baťa zblízka*. Praha: Dobrovský, 2016. Omega (Dobrovský). ISBN 978-80-7390-307-7.

3. KOLEKTIV AUTORŮ. *System tahu ve výrobním prostředí*. Brno: SC&C Partner, 2008. Shopfloor series. ISBN 9788090409903.
4. KOŠTURIAK, Ján. *Vlastní cestou: jak v podnikání rozvíjet výkonnost, výjimečnost a vášeň*. Praha: PeopleComm, 2016. ISBN 9788087917213.
5. SHARMA, Robin S. *Umění vést: osm rituálů vizionářských vůdců podle Mnicha, který prodal své ferrari*. Přeložil Zuzana HULVOVÁ. V Praze: Rybka, 2014. ISBN 978-80-87950-09-8.