



European
School
of Business
& Management



SYLABUS MODULU

8. Projektové řízení

Lektor: Ing. Petr Fanta, Ph.D.

Anotace modulu:

Uvedení do problematiky projektového řízení. Historie a současnost projektového řízení. Podstata projektového řízení. Životní cyklus projektu. Zainteresované strany. Logický rámec. Řízení rizik. Komunikační strategie. Plánování projektu. Softwarová podpora plánování projektu. Dokumentace plánovacího procesu. Metody a nástroje časového plánování. Time management. Metody a nástroje plánování zdrojů. Financování projektu. Metody a nástroje plánování nákladů. Organizace projektu. Lidské zdroje a projektový tým. Proces řízení realizace projektu. Kontrola realizace projektu. Ukončení projektu.

Cíl modulu:

Primárním cílem modulu je objasnit ve všeobecném pojetí základní principy, úkony, nástroje a metody v řízení projektů v souladu se světovými trendy projektového managementu, zejména projektového managementu podle IPMA. Sekundárním cílem je naučit posluchače "projektově přemýšlet", osvojit si jejich praktické dovednosti uplatňováním cvičení v pracovních skupinách při řešení jednoduchých příkladů a simulací a připravit jim kvalitní informační zdroje. Modul má prohloubit nabyté vědomosti o dominantních oblastech projektového řízení a jeho součástech. Analyticky uplatňovat získané poznatky z teoretických oblastí a jednotlivých segmentů projektového řízení a aplikovat je do oblasti podnikové praxe.

Literatura:

1. *A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide)*. 5th ed. Newtown Square: Project management institute, c2013. ISBN 978-1-935589-67-9.
2. COVEY, Stephen R. *7 návyků skutečně efektivních lidí: zásady osobního rozvoje, které změni váš život*. 3., rozš. vyd. Přeložil Aleš LISA. Praha: Management Press, 2014. ISBN 978-80-7261-268-0.
3. DOLANSKÝ, Václav, Vladimír MĚKOTA a Vladimír NĚMEC. *Projektový management*. Praha: Grada, 1996. ISBN 8071692875.
4. DOLEŽAL, Jan a Jiří KRÁTKÝ. *Projektový management v praxi: naučte se řídit projekty!*. Praha: Grada, 2017. ISBN 978-80-247-5693-6.
5. DOLEŽAL, Jan, Pavel MÁCHAL a Branislav LACKO. *Projektový management podle IPMA*. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4275-5.
6. FIALA, Petr. *Řízení projektů*. Vyd. 2., přeprac. Praha: Oeconomica, 2008. ISBN 978-80-245-1413-0.
7. FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. *Investiční rozhodování a řízení projektů: jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*. Praha: Grada, 2011. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3293-0.
8. FOTR, Jiří a Ivan SOUČEK. *Tvorba a řízení portfolia projektů: jak optimalizovat, řídit a implementovat investiční a výzkumný program*. Praha: Grada Publishing, 2015. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-5275-4.
9. HRAZDILOVÁ BOČKOVÁ, Kateřina, ŠKODA, Miroslav, HRVOLOVÁ, Miroslava a Karol KORINTUŠ. *Projektové řízení*. Dubnica nad Váhom: Dubnický technologický inštitút v Dubnici nad Váhom, 2014. ISBN 978-80-897-320-36.
10. KALINOVÁ, Gabriela, Branislav PÚCHOVSKÝ a Zora PETRÁKOVÁ. *Projekt manažment: návody na cvičenia*. 2. preprac. vyd. Bratislava: Slovenská technická univerzita v Bratislave, 2002. Edícia skrípt. ISBN 80-227-1736-3.
11. KŘIVÁNEK, Mirko. *Dynamické vedení a řízení projektů: systémovým myšlením k úspěšným projektům*. Praha: Grada, 2019. ISBN 978-80-271-0408-6.
12. MÁCHAL, Pavel, Martina ONDROUCHOVÁ a Radmila PRESOVÁ. *Světové standardy projektového řízení: pro malé a střední firmy : IPMA, PMI, PRINCE2*. Praha: Grada, 2015. Manažer. ISBN 978-80-247-5321-8.
13. MAJTAN, M. *Projektový manažment –Nové trendy v manažmente*. Vydavateľstvo Ekonóm. 2002. ISBN 978-80-89393-05-3.
14. NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. Praha: Grada, 2002. Poradce. ISBN 80-247-0392-0.

15. NEWTON, Richard. *Úspěšný projektový manažer: [jak se stát mistrem projektového managementu]*. Praha: Grada, 2008. Manažer. ISBN 978-80-247-2544-4.
16. NOKES, Sebastian a Sean KELLY. *The definitive guide to project management: the fast track to getting the job done on time and on budget*. 2nd ed. Harlow: Prentice Hall/Financial Times, 2007, xxi, 354 s. ISBN 978-0-273-71097-4.
17. PETRÁKOVÁ, Zora. *Projekt manažment: riadenie stavebných projektov*. 2., preprac. vyd. Bratislava: Nakladateľstvo STU, 2011. Edícia skrípt. ISBN 9788022734370.
18. POSNER, Keith a Michael APPLGARTH. *Projektový management: [příručka rad, metod a nástrojů pro vedoucí a členy týmů, kteří chtějí dobře a efektivně zvládat své úkoly a povinnosti]*. Praha: Portál, 2006. Management do kapsy. ISBN 80-7367-141-7.
19. ROSENAU, Milton D. *Řízení projektů*. Vyd. 3. Brno: Computer Press, c2007. Business books. ISBN 97880-251-1506-0.
20. SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management: systémový přístup k řízení projektů*. 3., aktualizované a rozšířené vydání. Praha: Grada Publishing, 2016. Expert (Grada). ISBN 978-80-271-0075-0.
21. ŠTEFÁNEK, Radoslav a kol. *Projektové řízení pro začátečníky*. Brno: Computer Press, 2011. ISBN 978-80-251-2835-0.
22. TAYLOR, James. *Začínáme řídit projekty*. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80-251-1759-0.
23. VERZUH, E. *The fast forward MBA in project management*. 3rd ed. Hoboken, N.J.: John Wiley & Sons. c2008. ISBN 976-80-567-0265-5.