



**European
School**
of Business
& Management



SYLABUS MODULU

7. Průmyslové inženýrství – štíhlá výroba

Lektor: Ing. et Ing. Josef Ulrich, MBA

Anotace modulu:

V dnešní, vysoce konkurenční době je nezbytné zvyšovat efektivitu ve všech procesech podniku. Podniky, které to nedělají si ukrajují část své marže, protože nelze do nekonečna zvyšující se náklady společnosti přenášet na zákazníka. Z tohoto důvodu se v poslední době čím dál častěji objevuje v podnicích pozice průmyslového inženýra, jehož náplní práce není nic jiného, než hledání potenciálů ke zlepšení a tedy ke zvyšování produktivity procesů. Tento modul je zaměřen na:

- Základy štíhlé výroby, DMAIC – cyklus zlepšování
- Nezbytný předpoklad – eliminace plýtvání
- Kontinuální zlepšování – KAIZEN
- Metody a techniky zlepšování (Standardizace pracoviště – 5S, Rychlá změna – SMED, Totálně produktivní údržba – TPM, Jidoka, Poka Yoke)

Cíl modulu:

Cílem modulu je pochopit princip neustálého zlepšování, naučit se základní metody a techniky průmyslového inženýrství, ale hlavně – hledat potenciál ke zlepšení výrobních procesů a tento potenciál využít (zlepšovat interní procesy).

Literatura:

1. CHARRON, Rich. *The Lean Management Systems Handbook*. Boca Raton, FL: CRC Press, 2015. ISBN 9781466564350.
2. CHROMJAKOVÁ, Felicita. *Průmyslové inženýrství: trendy zvyšování výkonnosti štíhlým řízením procesů*. Žilina: Georg, 2013. ISBN 978-80-8154-058-5.
3. JIRÁSEK, Jaroslav. *Štíhlá výroba*. Praha: Grada, 1998. ISBN 8071693944.
4. KOŠTURIAK, Ján. *Kaizen: osvědčená praxe českých a slovenských podniků*. Brno: Computer Press, 2010. Praxe manažera (Computer Press). ISBN 9788025123492.
5. VYTLAČIL, Milan a Ivan MAŠÍN. *Dynamické zlepšování procesů: programy a metody pro eliminaci plýtvání*. Liberec: Institut průmyslového inženýrství, 1999. ISBN 80-902235-3-2.