



Syllabus of Module

1. Management vs. Leadership

Lecturer: Ing. Lenka Lamešová

Module Annotation

We often confuse the term manager and leader. An effective manager is able to create a positive atmosphere in the workplace, while ensuring that all tasks and rules are carried out and goals are achieved. The aforementioned combination of managerial competencies and their balance and the emphasis on the role of the leader will be discussed by the lecturer during this training module.

In today's business world, we have a number of people in leadership roles. But the question is how they manage to successfully lead teams of people. In practice, I often see that we have a large number of directive bosses who do not have leadership in their blood and don't want to. Or I see leaders who are experts in their specialty, but don't know how to handle the people they're paying, how to behave and feel comfortable in their role as boss or head. They have not yet had the opportunity to acquire these competencies.

Alongside managers I try to find the answer to the question of who is the right leader (or leaders). When asked whether respondents see a difference between a leader and a manager, I sometimes receive a variety of answers – from the professional to the surprisingly naive. The word manager, leader, supervisor, management, leadership is often confused in the Czech Republic...

Therefore, it is necessary to clarify all these concepts, to anchor them, to find out what roles and activities we each have in the company and towards people.

Module Objective

To understand how managerial activities and skills differ from those of a leader, understand and apply leadership principles in practice. To be aware of your own style of leading people and to use different techniques when working with subordinates.

Literature

1. ARMSTRONG, Michael and Tina STEPHENS. Management and Leadership. Prague: Grada, 2008. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-2177-4.
2. BEDNÁŘ, Vojtěch. Sociální vztahy v organizaci a jejich management. Prague: Grada, 2013. Psyché (Grada). ISBN 978-80-247-4211-3.
3. BĚLOHLÁVEK, František. Desatero manažera: [to nejdůležitější, co potřebuje znát a ovládat úspěšný manažer]. Prague: Computer Press, 2003. Rozvoj osobnosti (Computer Press). ISBN 80-7226-873-2.
4. CARNEGIE, Dale, CARNEGIE, Dorothy, and Arthur R. PELL, eds. Jak získávat přátele a působit na lidi. 12. vyd. Přeložil Svatoslav GOSMAN. Prague: Dobrovsky, 2012. ISBN 9788073065195.
5. DOSTÁL, Petr, Karel RAIS and Zdeněk SOJKA. Pokročilé metody manažerského rozhodování: konkrétní příklady využití metod v praxi. Prague: Grada, 2005. Expert (Grada). ISBN 80-247-1338-1.
6. FISCHER, Peter. Prvních 100 dní v šéfovském křesle. Brno: Computer Press, 2008. ISBN 978-80-251-1909-9.
7. FOTR, Jiří and Lenka ŠVECOVÁ. Manažerské rozhodování: postupy, metody a nástroje. 2., přeprac. vyd. Prague: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-86929-59-0.
8. FRENZEL, Ralph. Poprvé šéfem: jak uspět na vedoucí pozici. 2. české vyd. Přeložil Zuzana VESELÁ. Prague: Grada, 2013. ISBN 978-80-247-4637-1.
9. KHELEROVÁ, Vladimíra. Komunikační a obchodní dovednosti manažera. 2., přeprac. a rozš. vyd. Prague: Grada, 2006. Poradce pro praxi. ISBN 80-247-1677-1.
10. KOŠŤAN, Pavol, František BĚLOHLÁVEK and Oldřich ŠULEŘ. Management: [co je management, proces řízení, obsah řízení, manažerské dovednosti]. Brno: Computer Press, c2006. Business books (Computer Press). ISBN 80-251-0396-x.
11. LEWTHWAITE, Julie. Začínám řídit lidi: poprvé manažerem - vše, co byste měli znát a umět. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 9788025117279.

12. PILAŘOVÁ, Irena. Leadership & management development: role, úlohy a kompetence managerů a lídrů. Prague: Grada, 2016. ISBN 978-80-247-5721-6.
13. PLAMÍNEK, Jiří. Vedení porad: jak dosáhnout maximálního výsledku s minimem lidí, času a energie. 1. vyd. Prague: Grada, 2007, 105 s. ISBN 978-80-247-2073-9.
14. PLAMÍNEK, Jiří. Řešení problémů a rozhodování: jak přinutit problémy, aby pracovaly ve váš prospěch. Prague: Grada, 2008. Manažer. ISBN 978-80-247-2437-9.
15. PLAMÍNEK, Jiří. Vedení lidí, týmů a firem: praktický atlas managementu. 5., aktualizované a rozšířené vydání. Prague: Grada, 2018. Manažer. ISBN 978-80-271-0629-5.
16. POSPÍŠIL, Miroslav. Manažerstina, aneb, Jak být efektivním manažerem a řešitelem stresů. Plzeň: M. Pospíšil, 2011. ISBN 978-80-903529-4-0.
17. RADCLIFFE, Steve. Leadership: lídrem jednoduše a přirozeně. Prague: Grada, 2012. ISBN 978-80-247-4163-5.
18. STÝBLO, Jiří. Leadership: realita nebo vize. Prague: Professional Publishing, 2012. ISBN 978-80-7431-105-5.
19. VEBER, Jaromír. Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita. 2., aktualiz. vyd. Prague: Management Press, 2009. ISBN 978-80-7261-274-1.