



## Syllabus of Module

# 8. Coaching in Teamwork

**Lecturer: Mgr. Blanka Hudecová, PCC**

### Module Annotation:

We will use concrete examples to demonstrate tools for teamwork. You will learn what the competencies of team coaching are and how team dynamics work. How to work with it. With the SCARF model, we will focus on the basic principles of building trust in a team. We will learn the positive framing and reframing technique that you can use in any conversation.

### Module Objective:

The aim of the module is to show students how they can work with a team in a coaching way. They will learn when it is appropriate to use team coaching and on what topics. Teamwork in coaching thus builds on the previous two modules. Students will now focus on realising the benefits of using coaching such as improved communication, productivity, quality of work and employee satisfaction. We will guide students to be able to lead their team to become more innovative and creative, as coaching has a significant positive impact for human resource development in individuals and teams.

## Literature

1. ATKINSON, Marilyn a Rae T. CHOIS. *Koučink - věda i umění*. Praha: Portál, 2009. ISBN 978-80-7367-538-7.
2. CLEAR, James. *Atomové návyky: jak si budovat dobré návyky a zbavovat se těch špatných*. Přeložil Aleš DROBEK. V Brně: Jan Melvil Publishing, 2020. Žádná velká věda. ISBN 978-80-7555-097-2.
3. GALLWEY, W. Timothy, Edward S. HANZELIK a John HORTON. *Zvládněte stres metodou Inner Game!: jak se vyrovnat s nástrahami života a dosáhnout vnitřní stability*. Praha: Management Press, 2012. ISBN 978-80-7261-243-7.
4. GOLEMAN, Daniel. *Emoční inteligence*. Vyd. 2., (V nakl. Metafora 1.). Přeložil Markéta BÍLKOVÁ. V Praze: Metafora, 2011. ISBN 978-80-7359-334-6.
5. HARRIS, Thomas A. *Já jsem OK, ty jsi OK: úvod do transakční analýzy*. Přeložil Dana BURIANOVÁ. Praha: Portál, 2020. Spektrum (Portál). ISBN 978-80-262-1637-7.
6. LOGAN, David; KING, John Paul a FISCHER-WRIGHT, Halee. *Zrození kmenového vůdce*. Praha: Synergie, c2014. ISBN 978-80-7370-252-6.
7. MOHAUPTOVÁ, Eva. *Týmový koučink*. Praha: Portál, 2013. ISBN 978-80-262-0350-7
8. WHITMORE, John. *Coaching for performance: the principles and practice of coaching and leadership*. Fifth edition. London: Nicholas Brealey Publishing, 2017. ISBN 978-14-7365-812-7.
9. WHITMORE, John. *Koučování: rozvoj osobnosti a zvyšování výkonnosti: metoda transpersonálního koučování*. 3., dopl. a přeprac. vyd. Přeložil Aleš LISA. Praha: Management Press, 2014. ISBN 978-80-7261-273-4.
10. ZATLOUKAL, Leoš a Pavel VÍTEK. *Koučování zaměřené na řešení: 50 klíčů pro společné otevírání nových možností*. Praha: Portál, 2016. ISBN 978-80-262-1011-5.