



Sylabus modulu

8. Projektové přístupy a metody

Lektor: PhDr. Martin Zibrín, PhD., MBA

Anotace modulu

Studijní modul se zaměřuje na kritické porovnání dvou hlavních proudů v projektovém managementu: tradičních (prediktivních) a agilních (adaptivních) přístupů. Studenti se seznámí s procesními strukturami a rigidním řízením rizik u standardů Waterfall, PMBOK a PRINCE2, které následně dají do kontrastu s flexibilitou a hodnotovým zaměřením rámců Scrum a SAFe. Výuka kombinuje teoretická východiska s analýzou reálných případových studií. Cílem je naučit studenty objektivně vyhodnotit kontext podnikatelského prostředí a na tomto základě zvolit optimální metodiku. Absolvent modulu získá strategické dovednosti nezbytné pro řízení komplexních projektů, nasazování hybridních modelů a efektivní vedení organizačních transformací s ohledem na maximalizaci byznysové hodnoty.

Cíl modulu

Hlavním cílem studijního modulu je poskytnout studentům komplexní teoretický přehled a pokročilé praktické dovednosti v oblasti moderního projektového managementu se zaměřením na kritickou analýzu a komparaci dominantních řídicích rámců.

Po úspěšném absolvování tohoto modulu budou studenti schopni:

- Analyzovat a interpretovat klíčové principy, procesní struktury, role a artefakty tradičních metodik (Waterfall, PMBOK, PRINCE2) i agilních rámců (Scrum, SAFe).

Literatura

1. Cohn, M. (2009). *Succeeding with Agile: Software Development using Scrum*. Addison-Wesley Professional.
2. Hackman, J. R. (2002). *Leading Teams: Setting the Stage for Great Performances*. Harvard Business Review Press.
3. Larman, C., & Vodde, B. (2009). *Scaling Lean & Agile Development: Thinking and Organizational Tools for Large-Scale Scrum*. Addison-Wesley Professional.
4. Larman, C., & Vodde, B. (2010). *Practices for Scaling Lean & Agile Development: Large, Multisite, and Offshore Product Development with Large-Scale Scrum*. Addison-Wesley Professional.
5. Leffingwell, D. (2018). *SAFe 5.0 Distilled: Achieving Business Agility with the Scaled Agile Framework*. Addison-Wesley Professional. Dostupné také z: Scaled Agile Framework [Cit. 10. 10. 2026].
6. Project Management Institute. (2017). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition and Agile Practice Guide*. Project Management Institute. Dostupné také z: PMI Shop [Cit. 10. 10. 2026].
7. Project Management Institute. (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition*. Project Management Institute. Dostupné také z: PMI [Cit. 10. 10. 2026].
8. Project Management Institute. (2023). *Process Groups: A Practice Guide*. Project Management Institute. Dostupné také z: PMI Learning Catalog [Cit. 10. 10. 2026].
9. Project Management Institute. (2025a). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Eighth Edition*. Project Management Institute. Dostupné také z: PMI Standards [Cit. 10. 10. 2026].
10. Project Management Institute. (2025b). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), Eighth Edition – Table of Contents*. Project Management Institute. Dostupné také z: PMI Media PDF [Cit. 10. 10. 2026].
11. Schwaber, K. (2004). *Agile Project Management with Scrum*. Microsoft Press.